



Cómo captar los valores y argumentar a favor de las soluciones basadas en la naturaleza

CUADERNO DE TRABAJO



CONEXUS

Urban nature connects us
Conectados por la naturaleza urbana
Conectados pela natureza urbana

conexusnbs.com

Cómo captar los valores y argumentar a favor de las soluciones basadas en la naturaleza

CUADERNO DE TRABAJO

Agosto de 2024

Konijnendijk C., Di Cagno F., Borelli S. y Wild T.

Este cuaderno de trabajo es un recurso complementario de la guía titulada *Cómo captar los valores y argumentar a favor de las soluciones basadas en la naturaleza*. En tal sentido, no pretende reemplazar a la Guía, sino que sirve como una herramienta específica para hacer ejercicios, marcar casillas de control al completar una tarea y abordar la instancia de valorización de las soluciones basadas en la naturaleza con más facilidad y claridad.



El objetivo principal de las soluciones basadas en la naturaleza es mejorar la resiliencia y la sostenibilidad de las zonas urbanas. Por consiguiente, es crucial identificar los desafíos específicos en un contexto determinado, comprender sus causas y analizar de qué forma la naturaleza puede desempeñar un papel para resolverlos. En este paso inicial, primero deberá comprender los desafíos que se deben abordar y el contexto en el que se podría implementar una solución basada en la naturaleza. Los factores que influyen en este contexto incluyen la gobernanza, las políticas, la legislación, las características de la comunidad local, así como los factores ambientales y el clima, entre otros.

Lista de control de tareas

Marque la casilla correspondiente cuando complete una tarea



Identifique los principales problemas y desafíos y sus posibles soluciones: panorama general

Para obtener una visión general del contexto, utilice la herramienta de mapeo del contexto del problema representado como un gráfico circular en la Figura S1.1.

- ➔ Defina un **tema urbano** principal (por ejemplo, el cambio climático y las posibles formas de abordarlo) y considere las siguientes preguntas orientadoras:
 - ¿Cuáles son los **desafíos ambientales** que predominan en la zona del proyecto?
 - ¿De qué forma las **dinámicas sociales** y los **valores comunitarios** exacerbaban las tendencias a largo plazo, o cómo influirán en la posible solución basada en la naturaleza?
 - ¿Qué **actividades económicas** impulsan la economía local y cómo interactuarían con la implementación de la solución basada en la naturaleza?
 - ¿Qué consideraciones de **salud** deben tenerse en cuenta al proponer iniciativas para soluciones basadas en la naturaleza?
- ➔ Complete el lienzo tomando nota de las tendencias a largo plazo, las estructuras institucionales y las estructuras económicas que influyan en su contexto.
- ➔ Identifique prácticas y normas/creencias culturales que contribuyan a estas tendencias y estructuras.
- ➔ Destaque las iniciativas específicas emergentes que sean representativas de su contexto.
- ➔ Detenga el ejercicio cuando el grupo no pueda agregar más información.

Tema: _____

INICIATIVAS EN NICHOS EMERGENTES

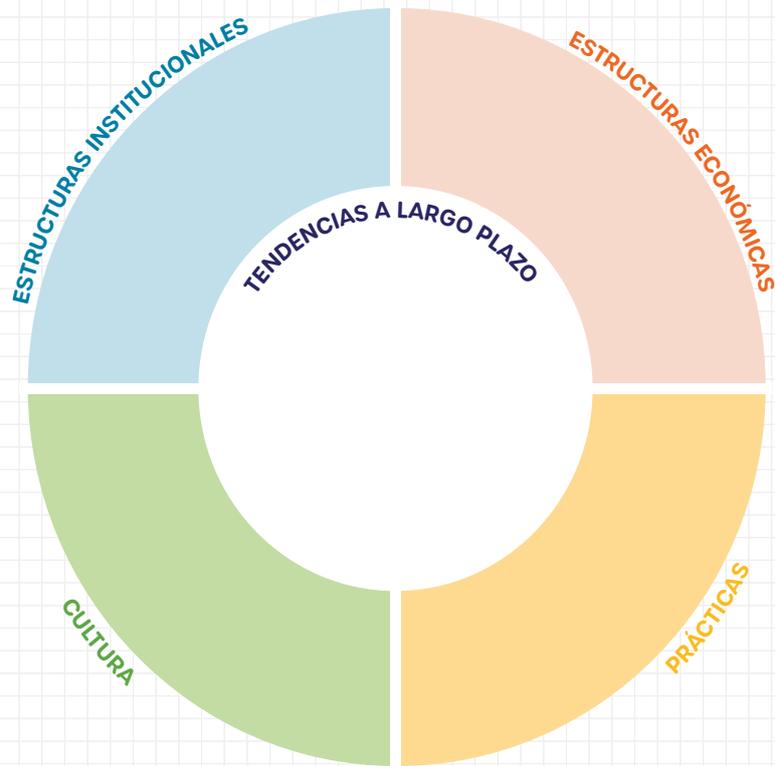


Figura S1.1 - Lienzo para efectuar un mapeo del contexto del problema (Hill, 2022)

□ Describa el contexto con mayor detalle

➔ Determine si la solución basada en la naturaleza se implementará a escala de toda la ciudad, vecindario/calle o sitio/edificio individual.



- ➔ Recopile información específica sobre el contexto de la zona de implementación de la solución basada en la naturaleza

Factores ambientales

- Identifique y describa los factores ambientales pertinentes, lo que incluye condiciones climáticas, biodiversidad y cualquier riesgo ambiental.

Factores sociales

- Describa la composición de la comunidad local, e incluya los factores demográficos y socioeconómicos (por ejemplo, los niveles de empleo e ingresos).

Factores económicos

- Brinde información sobre las condiciones económicas de la zona, como las industrias locales y las pequeñas empresas.

Características físicas

- Detalle los tipos de cubierta terrestre actuales, e incluya los tipos de vegetación, las zonas construidas y las masas de agua.
- Identifique los usos actuales del suelo (residencial, industrial, comercial) y cualquier infraestructura existente (por ejemplo, cables de electricidad subterráneos, tuberías de agua, etc.).
- Realice una evaluación inicial de la biodiversidad, y céntrese en las especies indicadoras y en cualquier solución basada en la naturaleza existente que pudiera necesitar una modificación o un reemplazo.
- Describa los usos actuales de la tierra que podrían perderse debido a la implementación de la solución basada en la naturaleza.

Análisis de políticas y legislación

- Describa las políticas, la legislación y los planes pertinentes que podrían afectar la implementación de la solución basada en la naturaleza, y señale sus posibles efectos positivos, negativos o neutros.
- Identifique a los propietarios de la tierra y sistemas de tenencia dentro del área de implementación y cualquier implicación que repercutiera en la implementación de la solución basada en la naturaleza.

Nota: Si el proyecto incluye varias áreas de intervención, es importante analizar la forma en que interactúan entre sí e influyen a diferentes escalas.



❑ Identificación de soluciones

- ➔ Utilice una matriz para identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA) relacionadas con la implementación de una solución basada en la naturaleza en la zona de implementación escogida.
- ➔ Atribuya fortalezas y debilidades a los factores internos (específicos del contexto) y oportunidades y amenazas a los factores externos (lo que incluye influencias más amplias como las políticas y el cambio climático).

Fortalezas (internas)	Debilidades (internas)
Son los atributos positivos dentro del contexto. Pueden incluir ventajas como las capacidades existentes, los recursos, la experiencia o los aspectos positivos de la situación actual que se pueden aprovechar para implementar la solución basada en la naturaleza.	Son los atributos negativos o las limitaciones del contexto. Representan áreas en las que hay margen de mejora, como la falta de recursos, habilidades o problemas internos que pueden dificultar la implementación de la solución basada en la naturaleza.
Amenazas (externas)	Oportunidades (externas)
Son los factores externos que podrían perjudicar el éxito de la solución basada en la naturaleza. Las amenazas pueden incluir factores como recesiones económicas, cambios en las políticas normativas, cambios ambientales (como los impactos del cambio climático) o vaivenes en la opinión pública.	Son las condiciones o tendencias externas favorables que el proyecto de la solución basada en la naturaleza puede explotar en su beneficio. Las oportunidades pueden surgir de factores externos, como cambios normativos, avances tecnológicos u oportunidades de financiamiento.

Utilice la información del análisis FODA para orientar el desarrollo de su solución basada en la naturaleza, pero prevea repasarlo y actualizarlo después de profundizar en los detalles de la solución basada en la naturaleza (Paso 3).

❑ Mapeo de partes interesadas

- ➔ Realice un ejercicio inicial amplio para mapear las partes interesadas utilizando herramientas como el marco de influencia-interés de Malekpour, o considere el uso de otras herramientas como la [herramienta Miro para efectuar un mapeo de las partes interesadas](#).
- ➔ Clasifique a las partes interesadas de acuerdo con sus niveles de influencia e interés en la implementación y los resultados de la solución basada en la naturaleza.

Tenga presente que el mapeo de las partes interesadas evolucionará a medida que se consideren las opciones específicas de la solución basada en la naturaleza en el Paso 3.



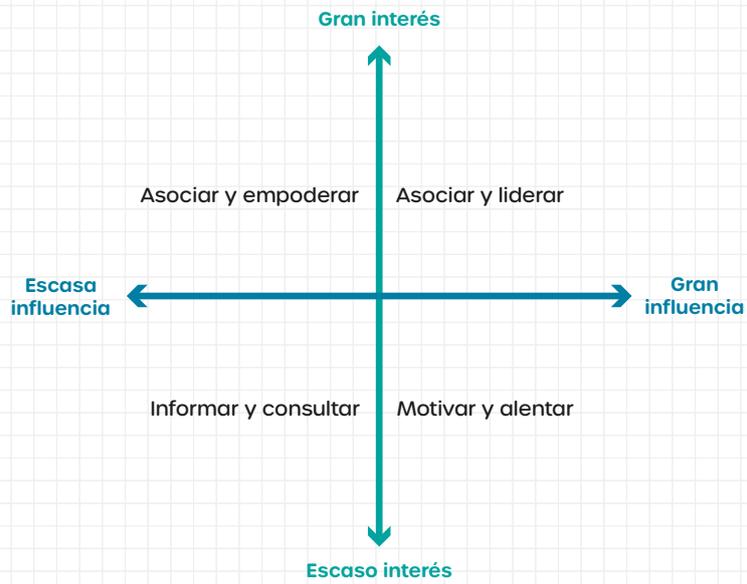


Figura S1.2.: Mapeo de partes interesadas en las soluciones basadas en la naturaleza (Malekpour, S., Tawfik, S. y Chesterfield, C. 2021.)

Notas



Paso 2

Cree la visión de su solución basada en la naturaleza

Una visión bien articulada establece una dirección y una ambición claras para su iniciativa de implementar una solución basada en la naturaleza. La visión orienta a las partes interesadas a través de la planificación, la toma de decisiones y la ejecución de la solución basada en la naturaleza. Asegura que cada acción que se realice esté alineada con los objetivos principales de la iniciativa de su solución basada en la naturaleza, y fomenta el compromiso de las partes interesadas y les otorga un sentido de propósito. Requiere previsión y una comprensión de los desafíos y oportunidades identificados en el Paso 1. El mapeo de las partes interesadas será esencial para determinar a quién considerar e involucrar en la implementación de la visión.

Lista de control de tareas

Marque la casilla correspondiente cuando complete una tarea



Cree la visión para su solución basada en la naturaleza.

F - Finalidad

- Defina por qué es necesaria la solución basada en la naturaleza.
- Comprenda sus objetivos a corto y largo plazo.

P - Participación

- Perfeccione el mapeo de las partes interesadas para identificar a los beneficiarios específicos que podrían verse afectados negativamente por la implementación de la solución basada en la naturaleza (los “perdedores”), por ejemplo, aquellos grupos o personas que pudieran verse desplazados.
- Obtenga información sobre las necesidades de la comunidad.

R - Relacione la solución basada en la naturaleza con desafíos específicos

- Comprenda la forma en que la solución basada en la naturaleza se relacionará y abordará los desafíos específicos identificados en el Paso 1.
- Determine de qué manera medirá el éxito en el caso de estos desafíos (por ejemplo, mediante un conjunto de indicadores específicos).



□ E - Estrategia

- Describa el enfoque general para la implementación de la solución basada en la naturaleza.
- Brinde una descripción general del tipo de solución basada en la naturaleza prevista (consulte el Apéndice 2-1).

□ I - Innovación

- Determine qué hace que la solución basada en la naturaleza sea única.
- Comprenda en qué medida representa una mejora con respecto a las soluciones existentes.

□ P - Partes interesadas

- A partir de la actividad de mapeo de partes interesadas (Paso 1), identifique los socios y colaboradores clave que sean necesarios para dar vida a su visión.
- Describa en términos generales el papel de estos últimos en la iniciativa.

□ P - Plazo

- Comprenda los objetivos y resultados previstos a largo plazo.

□ Desarrolle el enunciado de su visión a partir de la información reunida

“Para... (plazo), aspiramos a... (finalidad).

Este compromiso surge de... (relación) y está dirigido a... (participación).

Nuestro enfoque incluye... (estrategia).

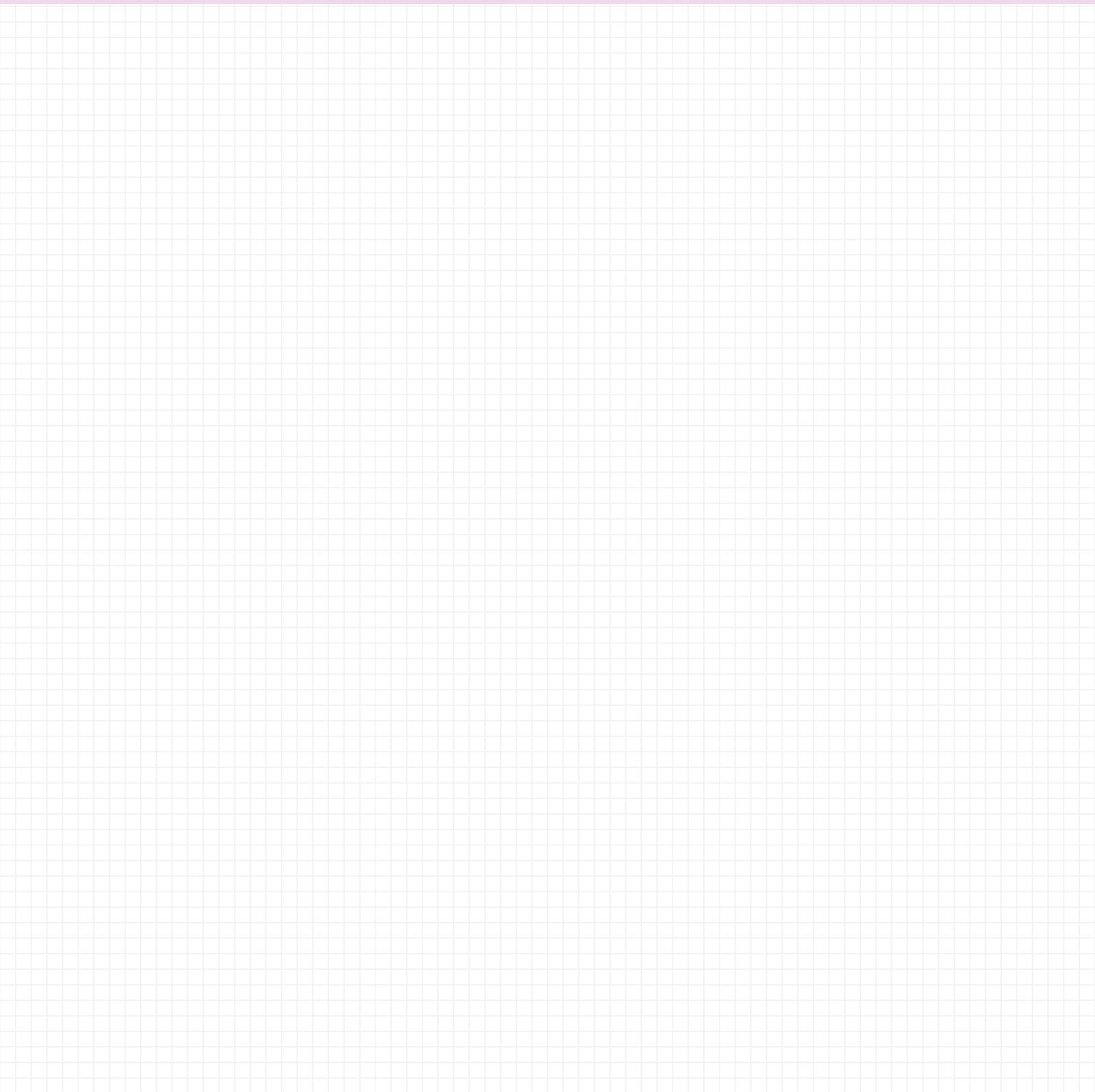
Esto allana el camino para... (innovación).

Nuestra iniciativa reconoce y compromete a ... (partes interesadas) para asegurar el éxito de la iniciativa.”

Cuando ya tenga la visión, el siguiente paso es definir los detalles prácticos y técnicos de su iniciativa de solución basada en la naturaleza.



Notas



Paso 3

Describa su solución basada en la naturaleza

El Paso 3 consiste en identificar y planificar la solución basada en la naturaleza específica que se implementará. En primer lugar, observe la situación previa de referencia y el contexto del sitio o zona que eligió para su proyecto, también en términos de oportunidades y barreras. Deberá utilizar la descripción general de los desafíos y soluciones identificados en el Paso 1, y basarse en la visión y los objetivos establecidos en el Paso 2. La solución basada en la naturaleza escogida deberá alinearse con la visión y los objetivos establecidos, y satisfacer las necesidades de la comunidad local y el medio ambiente. Se deberá dar la debida consideración a los detalles y aspectos técnicos pertinentes, así como a las necesidades de mantenimiento de la solución basada en la naturaleza.

Lista de control de tareas

Marque la casilla correspondiente cuando complete una tarea



Defina su enfoque

- Defina si su enfoque implica **proteger, mejorar** o **crear** una solución basada en la naturaleza completamente nueva.
- Identifique las sinergias y compensaciones entre la solución basada en la naturaleza y las soluciones grises.

Describa los aspectos técnicos de la solución basada en la naturaleza

- Consulte el Apéndice 2-1 de la Guía para definir en términos generales la familia de soluciones basadas en la naturaleza que desee implementar: los ejemplos incluyen bosques urbanos, agricultura urbana, espacios verdes, etc., y profundice en los aspectos técnicos de las tipologías de las soluciones basadas en la naturaleza elegidas.

Recursos: Catálogos y herramientas de selección para las soluciones basadas en la naturaleza

- Catálogo del Banco Mundial: [Catalogue of Nature-Based Solutions for Urban Resilience](#) (Banco Mundial, 2021)
- Resultado 3.1 del proyecto [GREEN SURGE](#) (Green Surge, 2015)
- Manual del proyecto UnaLab: [Nature Based Solutions Technical Handbook](#) (UNaLab, 2019a)



- ➔ Catálogo del proyecto URBAN GreenUP: [NBS Catalogue by the URBAN GreenUP project](#) (URBAN GreenUP, 2018)
- ➔ [Herramienta URBAN GreenUP de selección de soluciones basadas en la naturaleza](#) y [herramienta de selección de soluciones basadas en la naturaleza](#)

La siguiente lista de control tiene el objetivo de orientarlo a través de todos los detalles que debe incluir una descripción para una intervención de una solución basada en la naturaleza. Tenga en cuenta que no todos los puntos se aplican a todos los proyectos, y algunos proyectos pueden tener requisitos únicos que no se incluyen en la lista de control. El grado de detalle necesario también dependerá de la escala de la intervención de la solución basada en la naturaleza (por ejemplo, el plan general de infraestructura verde para una ciudad en comparación con la realización de un jardín comunitario específico).

Lista de control para describir la solución basada en la naturaleza

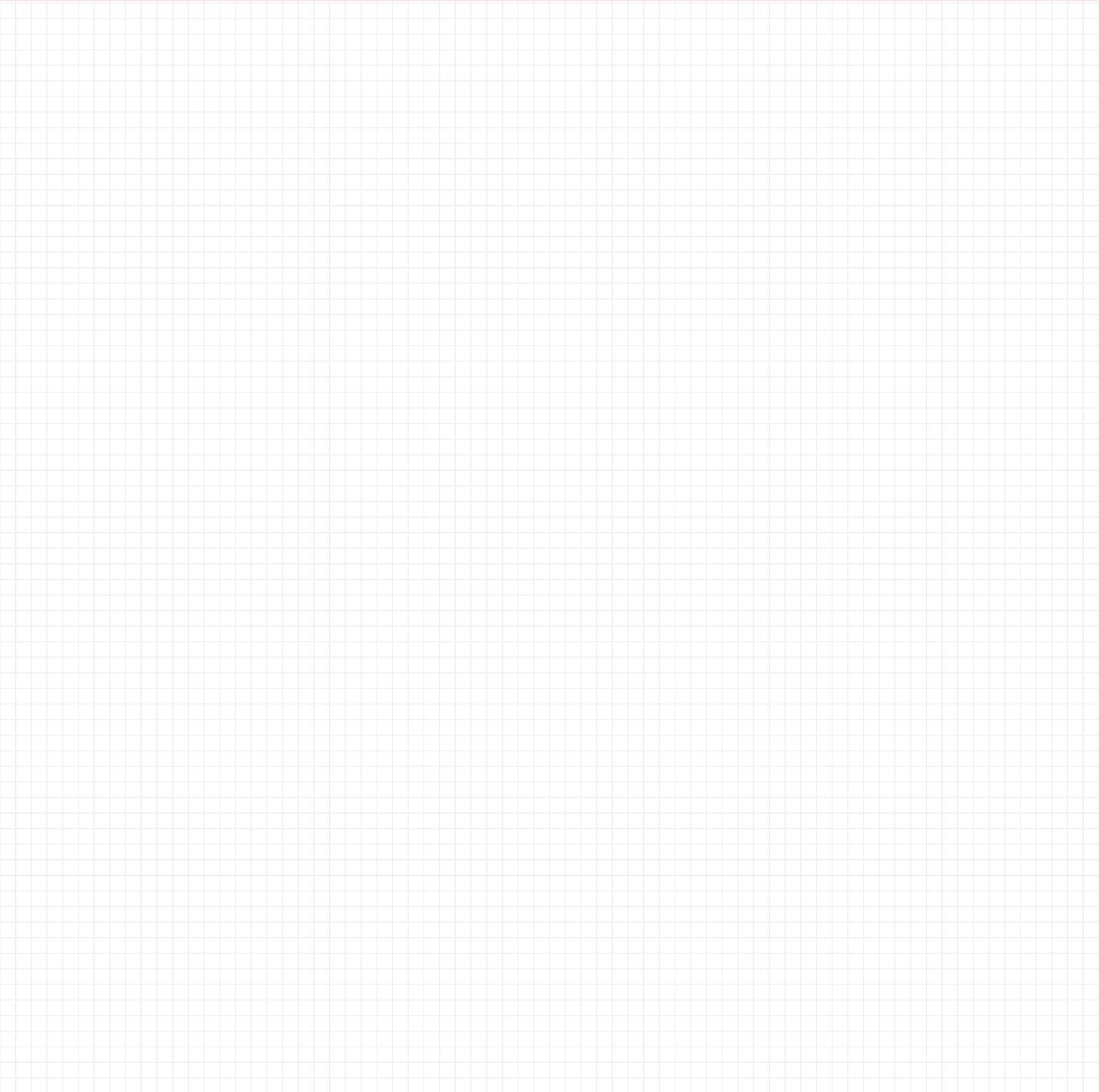
Descripción de la solución basada en la naturaleza. Lista de control		
Tipo de solución basada en la naturaleza y finalidad	Enfoque y tipo de solución basada en la naturaleza	Identifique y describa la familia y el tipo de solución basada en la naturaleza.
	Desafíos específicos	Remítase a los principales desafíos que procure abordar la solución basada en la naturaleza.
	Servicios ecosistémicos e interacción con ecosistemas locales a diferentes escalas	Enumere los servicios ecosistémicos clave que proporcionará la solución basada en la naturaleza. La identificación de estos servicios facilitará luego la propuesta de valor de la solución basada en la naturaleza (Paso 4).
	Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	Destaque de qué forma la solución basada en la naturaleza y los servicios ecosistémicos proporcionadas contribuyen a los ODS específicos. Esto también puede hacer que su solución basada en la naturaleza sea más atractiva para los organismos internacionales, los donantes y los inversores.
Conceptos básicos de diseño y ubicación	Escala de implementación	Defina la escala en que se implementará la solución basada en la naturaleza. <div style="text-align: right; margin-top: 10px;"> <p>Nivel macro (paisaje)</p> <p>Nivel intermedio (sistemas urbanos)</p> <p>Nivel micro (proyectos a muy pequeña escala)</p> </div>
	Ubicación	Especifique la ubicación geográfica o la zona donde se implementará la solución basada en la naturaleza.
	Análisis del sitio	Describa las características importantes del lugar, como la vegetación actual, las corrientes de vientos y la radiación solar.
	Detalles de dimensiones	Proporcione detalles sobre los requisitos relativos al tamaño, la forma y la zona de la solución basada en la naturaleza.



Condiciones para la implementación	Requerimientos de la tierra	Describa el terreno necesario para la implementación de la solución basada en la naturaleza.
	Propiedad de la tierra	Identifique la situación relativa a la propiedad de la tierra donde se implementará la solución basada en la naturaleza.
	Clasificación del terreno urbano	Considere la clasificación de los terrenos urbanos en el área del proyecto y sus implicaciones para la implementación de la solución basada en la naturaleza (por ejemplo, terrenos privados, municipales, zonas protegidas, sitios industriales).
	Uso actual	Describa el uso actual del terreno y las actividades que tienen lugar en el área del proyecto, y señale cualquier potencial conflicto o sinergia con la solución basada en la naturaleza.
	Consultas a expertos/socios	Detalle qué partes interesadas informarán sobre las decisiones de diseño e implementación de la solución basada en la naturaleza.
	Condiciones del suelo y el agua	Evalúe las condiciones del suelo y el agua necesarias para el correcto funcionamiento de la solución basada en la naturaleza.
	Disposiciones locales	Subsane cualquier requisito o restricción reglamentaria que pueda afectar la implementación de la solución basada en la naturaleza.
Detalles de diseño	Boceto o imagen del estado actual del sitio (para comparar después de la implementación de la solución basada en la naturaleza)	Documente visualmente el sitio del proyecto para facilitar las comparaciones antes y después de la implementación de la solución basada en la naturaleza.
	Disposición en el espacio	Planifique el diseño en el espacio y la disposición de los componentes de la solución basada en la naturaleza dentro del área del proyecto.
Materiales y componentes	Componentes	Enumere todas las instalaciones, los componentes más pequeños que desee implementar (por ejemplo, zonas de descanso, áreas de juego, lugares de biodiversidad).
	Inventario de materiales	Cree un inventario de los materiales requeridos, e incluya los elementos tangibles (plantas, bancos) e intangibles (por ejemplo, permisos, aprobaciones comunitarias, consultas a expertos).
	Criterios de selección	Explique la justificación de la elección de materiales y plantas (por ejemplo, ciertas plantas pueden seleccionarse por su capacidad para absorber o amortiguar el agua, otras para atraer polinizadores o por razones estéticas).
Interacción con la infraestructura	Integración urbana	Describa la forma en que interactuará la solución basada en la naturaleza con la infraestructura y los edificios urbanos existentes.
	Replicabilidad	Considere la posibilidad de replicar el modelo de solución basada en la naturaleza en otros lugares o contextos.
Crecimiento y evolución	Evaluación del ciclo de vida	Evalúe los impactos ambientales a largo plazo de la solución basada en la naturaleza, y considere factores como las necesidades de mantenimiento y el uso de recursos.
Mantenimiento	Lista de tareas	Desarrolle un plan de mantenimiento que describa las tareas y responsabilidades periódicas a lo largo del tiempo.
Intervención de partes interesadas	Principales partes interesadas	Especifique el tipo de experiencia y los recursos necesarios para la sostenibilidad de la solución basada en la naturaleza a lo largo del tiempo.
	Participación de la comunidad	Describa cómo se relacionará con las comunidades locales a lo largo del proceso de planificación e implementación de la solución basada en la naturaleza.



Notas



Paso 4

Desarrolle la propuesta de valor de la solución basada en la naturaleza

En este paso nos centraremos en definir el valor que se generará al implementar la solución basada en la naturaleza seleccionada. Esto se basará en sus análisis anteriores, donde se eligió una solución basada en la naturaleza específica en función de las evaluaciones del sitio y los objetivos definidos. Un componente central de este proceso implica el uso del Lienzo del modelo de negocio para las soluciones basadas en la naturaleza (Connecting Nature, 2019). Deberá completar el cuadrante central de "Propuesta de valor" considerando cuatro categorías de valores clave: valores ambientales, sociales, de salud y económicos que generará su solución basada en la naturaleza.

Actividades clave	Recursos clave	Propuesta de valor	Socios clave	Beneficiarios clave
			Gobernanza	
Estructura de costos		Reducción de costos	Captación del valor	

Figura. I-1. Lienzo del modelo de negocio para las soluciones basadas en la naturaleza.

Fuente: Connecting Nature (2019).



Lista de control de tareas

Marque la casilla correspondiente cuando complete una tarea



Actividad de mapeo de valores

(véase también el Apéndice 4-1)

En el caso del ejercicio de mapeo de valores que realizará, idealmente con las partes interesadas clave, identifique los diferentes valores que prevé que aportará la solución basada en la naturaleza y escribalos en notas adhesivas de colores distintivos según la categoría de valor respectiva (ambiental, social, económica, de salud).

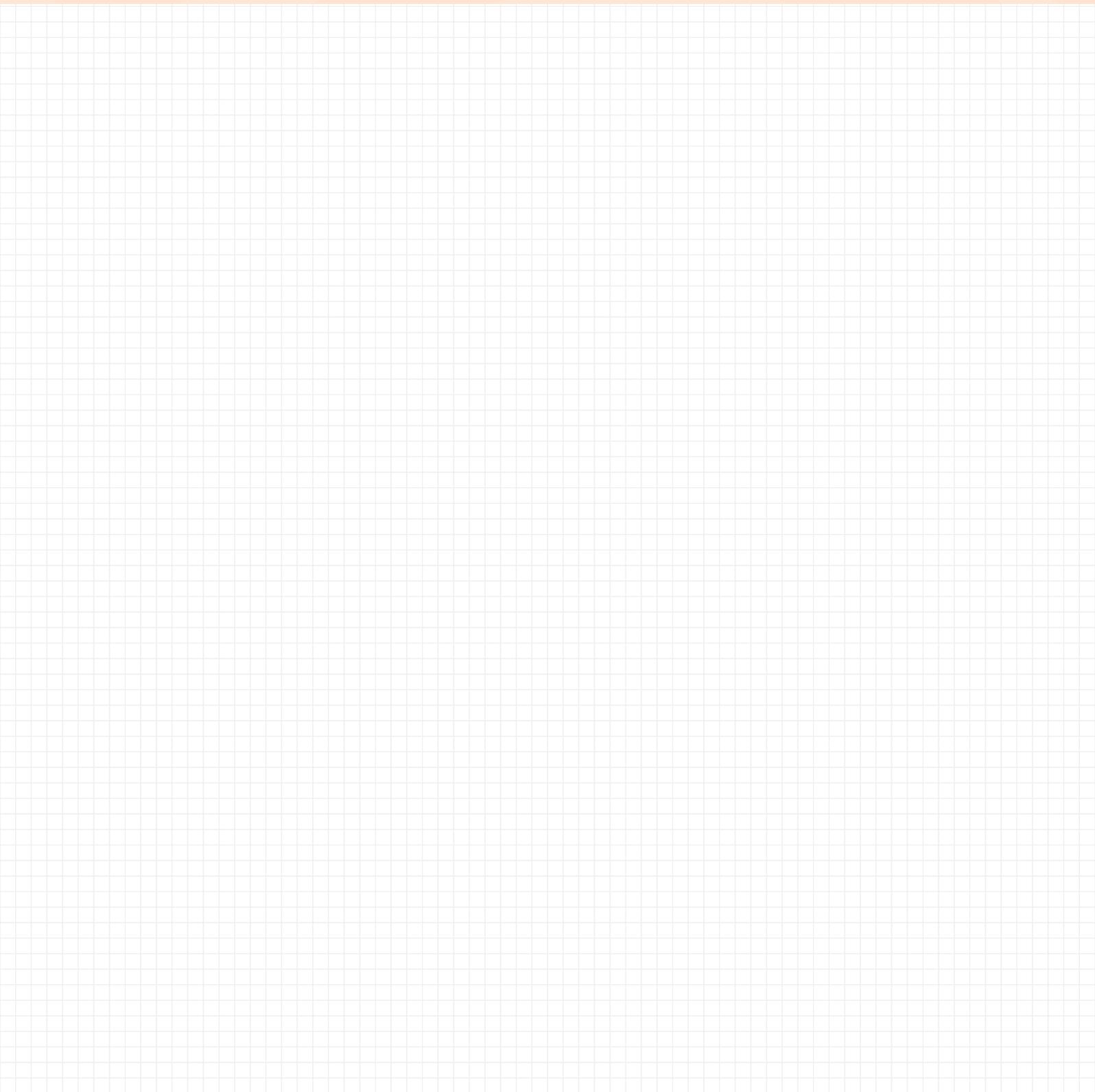
Solución basada en la naturaleza que implementará	
Propuesta de valor ambiental	¿Cómo contribuirá la solución basada en la naturaleza a abordar los desafíos ambientales clave identificados en el Paso 1?
Propuesta de valor social	¿Cómo contribuirá la solución basada en la naturaleza a abordar los desafíos sociales identificados en el Paso 1?
Propuesta de valor para la salud	¿Cómo contribuirá la solución basada en la naturaleza a abordar los desafíos clave de salud y bienestar identificados en el Paso 1?
Propuesta de valor económico	¿Cómo contribuirá la solución basada en la naturaleza a abordar los desafíos económicos prioritarios identificados en el Paso 1?
Posibles sinergias de valor a potenciar	Identifique las sinergias entre las categorías de valor.
Posibles compensaciones de valor a gestionar/ minimizar	Identifique las compensaciones entre las categorías de valor.
Posibles desvalores a gestionar	Identifique los posibles desvalores que deberá gestionar.
Valores potenciales que se pierden al implementar la solución basada en la naturaleza	Identifique los valores que se podrían perder al implementar la solución basada en la naturaleza.

Para profundizar

- ➔ Compare el escenario de la propuesta de valor con la situación de referencia: ¿Cómo cambiarán los valores con el tiempo?
- ➔ Aborde los costos de oportunidad y sus alternativas, así como las soluciones que no involucran una solución basada en la naturaleza: ¿En qué se diferenciará la propuesta de valor de las alternativas que no impliquen soluciones basadas en la naturaleza?



Notas



Paso 5 Creación y entrega de valor

Al comenzar con la noción inicial del contexto, el sitio y la escala (Paso 1) para luego formular la visión y los objetivos (Paso 2) y posteriormente adentrarnos en los aspectos técnicos de la solución basada en la naturaleza que se desee implementar (Paso 3), hemos sentado las bases para el proceso de creación y entrega de valor de la solución basada en la naturaleza. Tal como se explica en el Paso 4, el núcleo de un proyecto de soluciones basadas en la naturaleza radica en su propuesta de valor, es decir, la “promesa” de entregar valores y generar beneficios ambientales, sociales, económicos y de salud. El Paso 5 profundiza en las actividades, los recursos, socios y beneficiarios que contribuyen a crear y concretar la entrega de la propuesta de valor de la solución basada en la naturaleza, que se sustenta en una estructura de gobernanza que respalda la creación y entrega efectiva del valor de dicha solución.

Actividades clave	Recursos clave	Propuesta de valor	Socios clave	Beneficiarios clave
			Gobernanza	
Estructura de costos		Reducción de costos	Captación del valor	



Lista de control de tareas

Marque la casilla correspondiente cuando complete una tarea



Repase los datos, las partes interesadas y los recursos de los pasos anteriores y complete la parte correspondiente del Lienzo del modelo de negocio para las soluciones basadas en la naturaleza (Connecting Nature, 2019).

Actividades clave

- Enumere todas las actividades necesarias para dar vida a los valores de la solución basada en la naturaleza.
- Vincule directamente cada actividad a una propuesta de valor específica (ambiental, económica, de salud o sociocultural).

Recursos clave

- Identifique los recursos necesarios para implementar actividades clave (por ejemplo, financiamiento, información, tecnologías, experiencia humana, plantas, materiales).
- Considere los recursos que ya tiene y los que necesita, así como las formas en que podría movilizarlos.

Beneficiarios clave

- Identifique a todas las partes interesadas que se beneficiarán directa o indirectamente de la implementación de la solución basada en la naturaleza (apóyese en ejercicios anteriores de mapeo de partes interesadas).
- Considere los posibles impactos negativos en ciertas entidades o partes interesadas.
- Describa estrategias para mitigar y minimizar los impactos negativos.

Socios clave

- Determine las organizaciones y las personas que sean cruciales para que se materialice la entrega de valores de la solución basada en la naturaleza.
- Defina los roles de cada socio en la concreción de propuestas de valor específicas.

Gobernanza

- Establezca estrategias de colaboración entre los socios (plan de participación de las partes interesadas).
- Defina los procesos de toma de decisiones, las funciones y responsabilidades (comprenda "por qué", "qué", "con quién" y "cómo" colaborar).



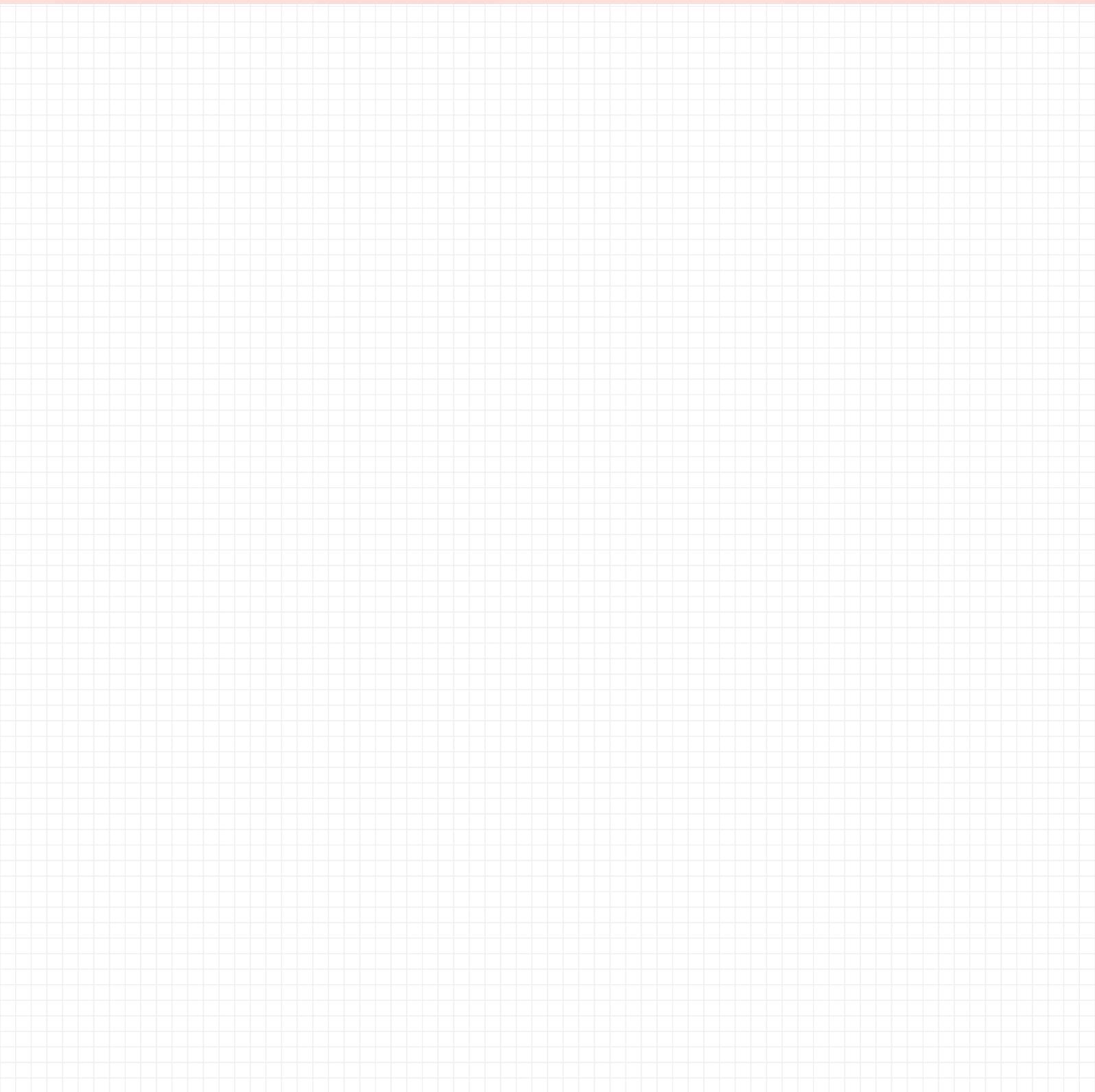
Monitoreo y evaluación

- Defina la forma en que se tomarán las decisiones sobre la solución basada en la naturaleza y cómo se gestionará a lo largo del tiempo.
- Defina la forma en que se evaluará y supervisará el desempeño y los beneficios tangibles de la solución basada en la naturaleza.

Después de definir la forma en que se crearán y se entregarán los valores propuestos, es esencial comprender cómo captar los valores vinculados al proyecto de la solución basada en la naturaleza. Ahora pasemos al Paso 6.



Notas



Paso 6 Captar el valor

«Captar el valor» de las soluciones basadas en la naturaleza significa identificar y cuantificar los beneficios generados por su aplicación para cubrir sus costos y garantizar que los beneficios producidos se distribuyan equitativamente entre la comunidad. Este proceso incluye tanto la cuantificación monetaria de los beneficios tangibles como el reconocimiento de los beneficios no monetarios. El objetivo es demostrar el valor general de las soluciones basadas en la naturaleza, dejando en claro la rentabilidad de la inversión y apoyando así su implementación. A fin de captar los valores de su proyecto para implementar una solución basada en la naturaleza, deberá brindar una reseña clara y realista de todos los aspectos financieros. Por consiguiente, deberá tener claros los diferentes costos de planificación, diseño, implementación y mantenimiento de la solución basada en la naturaleza, e identificar formas de trabajar de manera rentable. Los costos pueden expresarse en términos financieros, pero también deberá considerar los costos que no se monetizan fácilmente (por ejemplo, los impactos en la salud o la pérdida de biodiversidad). Deberá captar los diferentes valores y beneficios de la solución basada en la naturaleza, tanto en términos monetarios como no monetarios. Esto le ayudará a presentar una argumentación convincente y con un enfoque de negocios para la adopción de la solución basada en la naturaleza. Una vez más, deberá completar algunas secciones específicas del Lienzo del modelo de negocio para las soluciones basadas en la naturaleza.

Actividades clave	Recursos clave	Propuesta de valor	Socios clave	Beneficiarios clave
			Gobernanza	
Estructura de costos		Reducción de costos		Captación del valor



Lista de control de tareas

Marque la casilla correspondiente cuando complete una tarea



Estructuras de costos

- Identifique los **costos de planificación y diseño**: estime los costos vinculados al análisis del sitio, la participación pública y el desarrollo de su argumentación con un enfoque de negocios. Considere los honorarios de consultoría, obtención de permisos y otros recursos no materiales requeridos.
- Identifique **los costos de inversión de capital**: desglose los costos de instalación/establecimiento de los componentes de la solución basada en la naturaleza. Incluya los gastos de preparación del suelo/edificio, compra de vegetación o instalación de infraestructura (por ejemplo, preparación del suelo, plantación de árboles, sistemas de riego).
- Identifique los **costos de operación** fijos y variables: identifique los costos de mantenimiento continuos, como el manejo de la vegetación, el mantenimiento de la infraestructura y las actividades de participación comunitaria (por ejemplo, organización de mercados, eventos). Diferencie entre costos fijos (por ejemplo, personal dedicado) y variables (por ejemplo, mantenimiento estacional).

Reducción de costos

- Encuentre estrategias eficientes para implementar soluciones basadas en la naturaleza con costos menores (intercambio de recursos, técnicas y materiales entre proyectos). Considere la posibilidad de colaborar, por ejemplo, con voluntarios, proveedores de servicios sociales y administradores locales.
- Compare los costos de la solución basada en la naturaleza con otras alternativas tradicionales (solución basada en la naturaleza e infraestructura gris).
- Evalúe posibles economías de escala al crear sinergias con otras actividades para emplear los recursos que ya tiene a su alcance.
- Considere el ahorro de costos debido a los beneficios a largo plazo de implementar la solución basada en la naturaleza.

Captación del valor

- Identifique los posibles beneficios económicos directos, así como el aumento de los ingresos indirectos de las actividades planificadas, por ejemplo, organizar eventos, concesiones, ventas (por ejemplo, de madera, productos de jardín, biomasa).
- Evalúe tanto los valores de mercado como los valores que no sean de mercado asociados con la solución basada en la naturaleza. Considere indicadores de beneficios ambientales (por ejemplo, calidad del aire y del agua), sociales (por ejemplo, satisfacción del vecindario), de salud (por ejemplo, descenso de la morbilidad) y económicos (por ejemplo, aumento del valor de la propiedad).
- Identifique socios cuyos intereses se alineen con la intervención de la solución basada en la naturaleza y analice estrategias de financiamiento alternativas



(de múltiples fuentes) que incluyan presupuestos internos, contribuciones de usuarios y residentes, y fuentes externas como las que derivan de iniciativas de responsabilidad empresarial y ambiental, donaciones, microfinanciamiento colectivo, fondos climáticos, programas específicos, etc.



Herramientas para evaluar las categorías de valores

1. Valores ambientales

- Conjunto de programas informáticos i-Tree (i-Tree, 2023).
- InVEST (*Integrated Valuation of Ecosystem Services and Tradeoffs*) (Natural Capital Project, 2023a).
- Herramienta de estimación de beneficios de CIRIA Best (CIRIA, 2023).

2. Valores de biodiversidad

- Sistema de medición de biodiversidad Biodiversity Metric, desarrollado por el Departamento de Medio Ambiente, Alimentación y Asuntos Rurales del Reino Unido y Natural England (2021).
- Green Space Factor, inicialmente desarrollado para la ciudad de Malmö en Suecia (Kruuse, 2011).
- Índice de diversidad de Simpson (Statology, 2021).
- Iniciativa comunitaria Bioblitzes de ciencia ciudadana para registrar especies (iNaturalist, 2024).
- Índice Europeo de Biodiversidad Urbana elaborado por la Agencia Europea de Medio Ambiente (Ruf *et al.*, 2018).
- Índice de Singapur sobre biodiversidad urbana (Chan *et al.*, 2021).

3. Valores socioculturales

- Foundation for Social Connection (F4SC): Inventario de herramientas de medición de conexiones sociales.
- **InVEST** para analizar el valor escénico y de recreación.
- **Medición del impacto de las soluciones basadas en la naturaleza en el turismo**, como se evidencia en el ejemplo de Appleseed sobre el parque Central Park de Nueva York (2015). Los impactos del turismo pueden estar relacionados, por ejemplo, con la cantidad de noches de estadia en hoteles, el dinero que gastan los turistas, etc.
- **Captación de valores recreativos** utilizando, por ejemplo, métodos de costos de traslado y voluntad de pago, y asignación de un valor al tiempo que se destina a la permanencia en parques y otros espacios verdes.
- **Reducción de índices de criminalidad** y ahorro de costos, por ejemplo, en términos de disminución del índice de personas encarceladas.
- **Precios hedónicos** para evaluar el impacto de las soluciones basadas en la naturaleza en los valores de las propiedades y los arrendamientos.



4. Valores de salud

- Evaluaciones del impacto sobre la salud.
- Herramienta CO-IMPACT desarrollada por Connecting Nature (2022).

5. Valores económicos (del Recuadro S4-1)

- **Evaluación de mercado:** estima el valor de mercado de los bienes producidos por la solución basada en la naturaleza, como alimentos o madera.
- **Precios hedónicos:** estima el impacto de la solución basada en la naturaleza sobre los precios de las propiedades.
- **Evaluación de costos evitados:** evalúa los costos que se evitaron mediante el uso de la solución basada en la naturaleza en lugar de tecnologías alternativas como, por ejemplo, para reducir la contaminación del aire. Esto se puede llevar a cabo a través de herramientas como i-Tree e INVEST.
- **Análisis de costo-beneficio:** compara los costos de implementación de la solución basada en la naturaleza con los beneficios que proporciona, lo que también ayuda a determinar la viabilidad del proyecto.
- **Análisis de transferencia de beneficios:** estima el valor económico de los servicios ecosistémicos al transferir valores de estudios existentes a contextos o ubicaciones similares (Wild *et al.*, 2024).
- **Valuación contingente:** método basado en encuestas que se emplea para estimar la disposición de las personas a pagar por los valores que produce la solución basada en la naturaleza que no sean de mercado.
- **Estimación de costos de traslado:** estima el valor económico de las actividades recreativas en espacios verdes mediante el análisis de los costos de traslado hacia estos espacios y su uso.
- **Evaluación de los valores de los terrenos:** evalúa los cambios en los valores de las propiedades como consecuencia de la presencia o la mejora de espacios verdes.
- **Medición financiera del valor actual neto:** evalúa la rentabilidad de una inversión en el tiempo comparando el valor actual de los beneficios previstos con el valor actual de los costos previstos.
- **Análisis de flujo de efectivo:** evalúa el desempeño financiero de una inversión mediante el análisis del momento y la magnitud de los flujos de efectivo vinculados al proyecto.
- **Evaluación de costos del ciclo de vida:** considera todos los costos vinculados a la solución basada en la naturaleza a lo largo de todo su ciclo de vida, lo que incluye la inversión inicial, la operación, el mantenimiento, etc.
- **Estimación de la función de producción:** estima el valor económico de los servicios ecosistémicos cuantificando la relación entre los insumos (por ejemplo, el capital natural) y los productos (por ejemplo, los beneficios para la sociedad).

□ Complete la siguiente tabla basándose en la información obtenida hasta el momento

(Véase un ejemplo en la Tabla S6.2 de la Guía).

Valor de la solución basada en la naturaleza	
Impacto en materia de valor	



Captación del valor en términos monetarios y no monetarios	
Herramientas y métodos de evaluación	
Probabilidad de impacto/ riesgo	
¿Quién gana o pierde?	
Sinergias y compensaciones	
Posibles impactos negativos y medidas de mitigación	

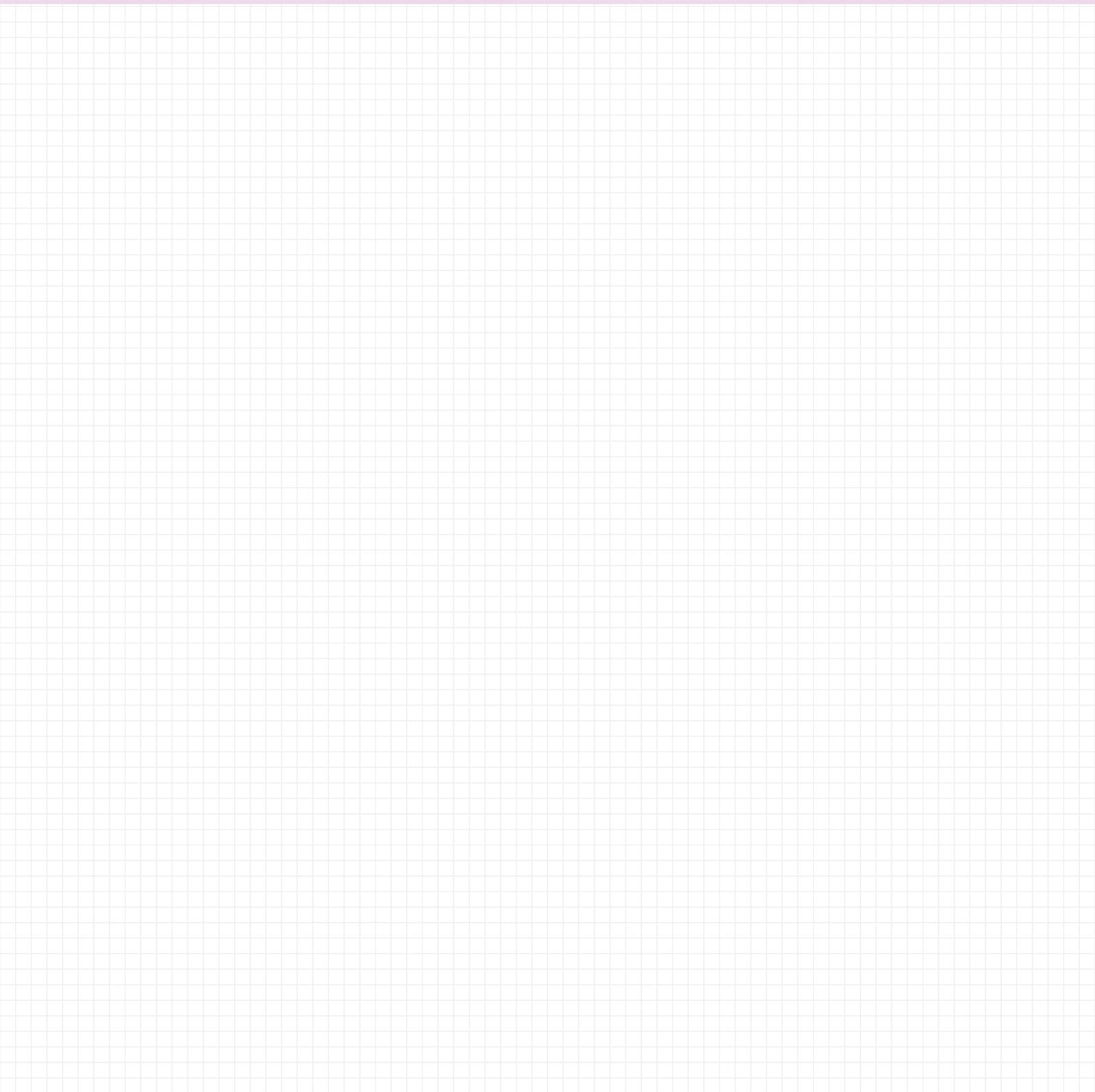
❑ En síntesis: valores y beneficios, costos y recursos necesarios

- ➔ Recopile y presente visualmente todos los valores y beneficios previstos, así como los costos y recursos necesarios.
- ➔ Utilice el análisis de costo-beneficio y otros métodos para profundizar en su argumentación sobre los valores con un enfoque de negocios.
- ➔ Adopte una perspectiva de ciclo de vida:
 - ¿Cuándo será necesario reemplazar o renovar la solución basada en la naturaleza?
 - ¿Cómo afectará esto a los flujos de beneficios y costos en el tiempo?
 - Brinde una reseña detallada de toda la vida útil de los costos y valores del proyecto para la solución basada en la naturaleza.

Después de desarrollar la argumentación sobre los valores, podrá proceder al paso final, donde se consolidan todos los pasos anteriores para desarrollar una argumentación exhaustiva para destacar los valores de su solución basada en la naturaleza.



Notas



Paso 7

La argumentación sobre la valorización de la solución basada en la naturaleza

En este paso final se recopila toda la información de los pasos anteriores. Sobre esta base, se prepara una argumentación sólida de los valores y con un enfoque de negocios que se presentará ante las autoridades responsables de la toma de decisiones y los posibles proveedores de financiamiento. Un plan de negocios puede ayudar a desarrollar su argumentación sobre la valorización, pero también deberá presentarse la argumentación ante las comunidades locales que se verán afectadas por la solución basada en la naturaleza. Es importante dar el "discurso" correcto para los diferentes destinatarios, algo que requerirá de una planificación sólida de la comunicación.

Lista de control de tareas

Marque la casilla correspondiente cuando complete una tarea



- Recopile y organice toda la información derivada de la Guía y del Lienzo del modelo de negocio para las soluciones basadas en la naturaleza en un informe completo, con ayudas visuales e incluya un breve resumen.
- Adapte su argumentación con un enfoque de negocios a los destinatarios específicos (por ejemplo, responsables de la toma de decisiones, proveedores de financiamiento, comunidades locales).

Destinatarios: Proveedores de financiamiento

Recopile la información del proceso de valorización y e inclúyala en un informe coherente que incorpore los siguientes componentes:

- **La idea de la solución basada en la naturaleza concebida como negocio y sus propuestas de valor:** demuestre la forma en que la solución basada en la naturaleza aborda desafíos específicos e incorpora propuestas de valor.
- **Evaluación del entorno empresarial de la solución basada en la naturaleza:** resalte el entorno empresarial inmediato, el marco jurídico y el análisis de políticas.
- **Perspectivas de mercado:** compare la solución basada en la naturaleza con soluciones alternativas desde una perspectiva de valor.
- **Necesidades de la solución basada en la naturaleza:** detalle la gobernanza, la logística, las tecnologías, la experiencia y los recursos requeridos.
- **Análisis financiero:** determine los costos a corto y largo plazo, los beneficios, los métodos para captar el valor, la estructura de costos, el análisis de costo-beneficio y las necesidades de financiamiento.



- **Análisis de riesgo:** presente los riesgos potenciales y las estrategias de mitigación.

❑ **Destinatarios: Autoridades responsables de la toma de decisiones**

- Presente una argumentación más amplia sobre la valorización de la solución ante las autoridades responsables de la toma de decisiones, y haga hincapié en los valores ambientales, sociales, de salud, económicos y en cualquier otro valor propuesto.
- Sea transparente sobre los impactos positivos y los posibles inconvenientes, y presente los impactos y los costos de mantenimiento a corto y largo plazo.
- Compare las alternativas de una solución basada en la naturaleza y de otro tipo de solución.
- Destaque los impactos previstos en las comunidades locales y su posible manejo.
- Analice de qué manera supervisará la implementación de la solución basada en la naturaleza, también a largo plazo.

❑ **Destinatarios: Comunidades**

- Involucre a las comunidades locales a lo largo del proceso creando soluciones basadas en la naturaleza en conjunto con las personas que se verán afectadas.
- Organice reuniones o talleres comunitarios para capacitar a los miembros de la comunidad a fin de que contribuyan al diseño y la implementación de la solución basada en la naturaleza.
- Comunique los impactos positivos y negativos de la implementación de la solución basada en la naturaleza.
- Promueva el diálogo abierto y la retroalimentación para fomentar el sentido de pertenencia de los residentes locales.
- Brinde ejemplos e imágenes de proyectos de soluciones basadas en la naturaleza similares.

❑ **Componente del plan de comunicación**

- Elabore una estrategia de comunicación específicamente diseñada para los diferentes grupos, y céntrase en los objetivos y mensajes claves, así como en los medios para comunicarlos.
- Designe comunicadores, elija herramientas y plataformas de comunicación idóneas y asigne los recursos necesarios.
- Elementos que deberá considerar:
 - ¿Con quién se está comunicando (quiénes son sus destinatarios clave)?
 - ¿Qué mensaje desea transmitir a los diferentes destinatarios? ¿Por qué?
 - ¿Qué herramientas y plataformas de comunicación empleará para los diferentes destinatarios?
 - ¿Cuándo se efectuará la comunicación?
 - ¿Quién lo comunicará?
 - ¿Qué recursos se necesitarán?



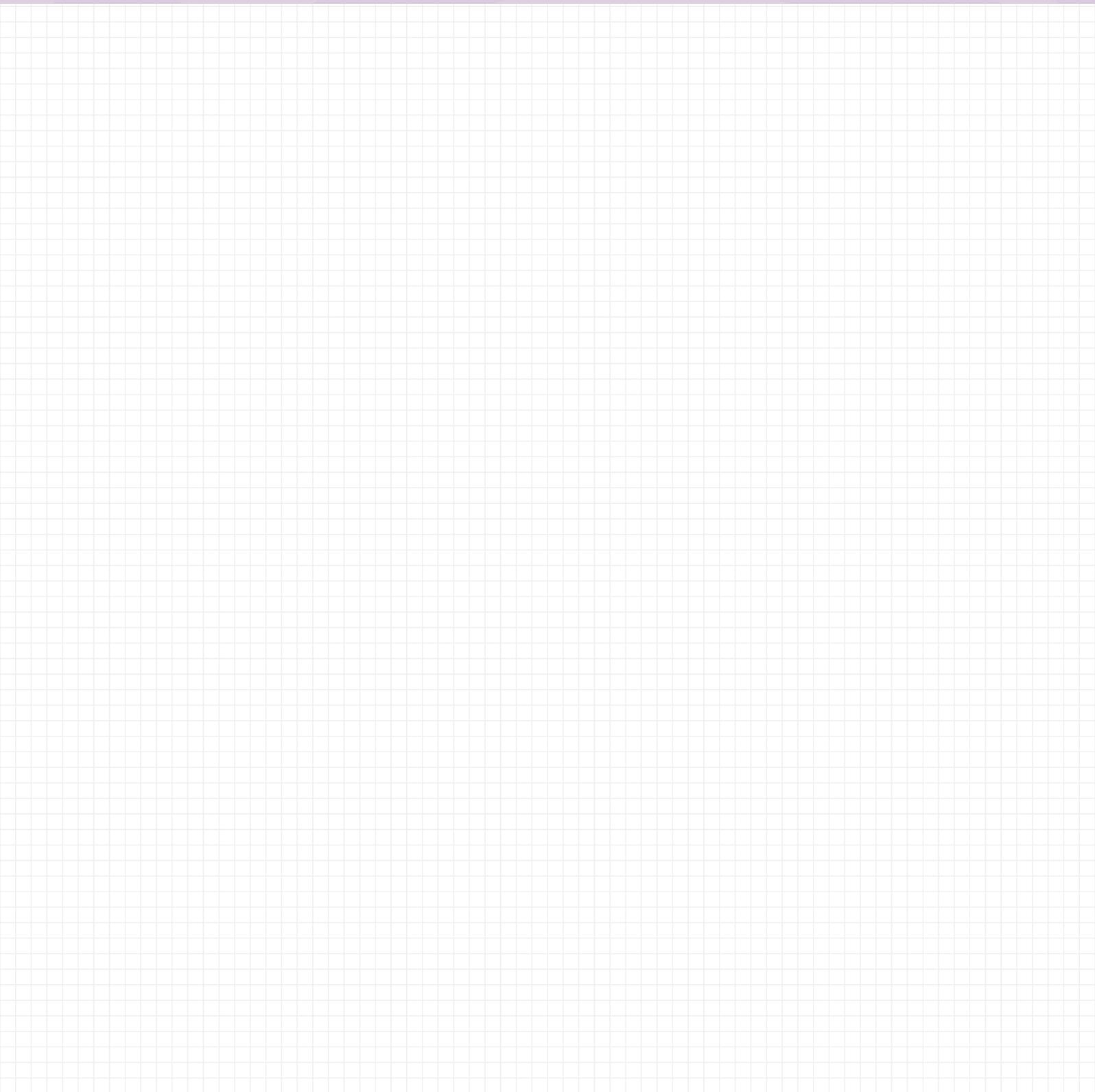


Recursos:

- Emplee la orientación que proporcionan [C40 Cities](#) y [Forbes](#) para desarrollar su plan de negocios.
- Estudie el marco [RISE4NBS](#) para analizar opciones de inversión y flujos de financiamiento.
- Consulte sitios virtuales especializados como [Creately](#) y [Community ToolBox](#) para obtener plantillas y orientación sobre el plan de comunicación.



Notas



Socios del proyecto



CONEXUS

Urban nature connects us
Conectados por la naturaleza urbana
Conectados pela natureza urbana



Este proyecto ha recibido financiación del programa de investigación e innovación Horizon 2020 de la Unión Europea bajo el acuerdo de subvención N.º 867564.